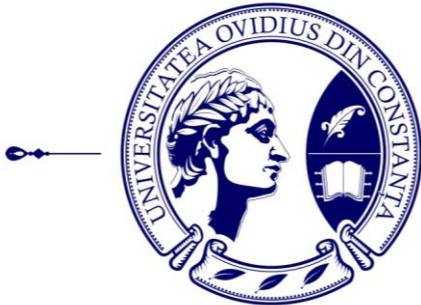




MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA OVIDIUS DIN CONSTANȚA

Bd. Mamaia nr. 124, 900527 Constanța, România - Tel./Fax: +4 0241 606.407, +4 0241 606.467

E-mail: rectorat@univ-ovidius.ro - Web page: www.univ-ovidius.ro

**PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE ARTE
PENTRU ANUL 2025**

- ÎN BAZA DIRECȚIILOR STRATEGICE DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ -

1. EDUCAȚIE

2. CERCETARE – DEZVOLTARE – INOVARE

3. IMPLICAREA ÎN COMUNITATE

4. ASIGURAREA RESURSELOR PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR

5. GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENT

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
I. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>EDUCAȚIE</u>						
1.	<i>Consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile comunității</i>	1.1. Alinierea curriculei	1.1.1. Număr de întâlniri/dezbateri cu reprezentanții mediului socio-economic	1 întâlnire/studii de licență; 1 întâlnire/studii de master	02.12.2025	Decan, Prodecan Directori Departament Coordonatori programe de studii
			1.1.2. Număr rapoarte de analiză întocmite cu privire la alinierea curriculei	1 raport/program de studii	01.10. 2025	Director Departament Coordonatori programe de studii Responsabili domenii programe de studii de master
			1.1.3. Număr cadre didactice formate/instruite in domeniul alinierii curriculei	1 cadru didactic/facultate	16.12. 2025	Prodecan
		1.2 Consolidarea programelor de studii existente	1.2.1. Valoarea totală a investițiilor făcute pentru susținerea programelor de studii	10% din veniturile facultății	16.12. 2025	Decan Prodecan
			1.2.2. Evaluare la nivelul absolvenților programelor de studii de licență si master privind statutul pe piața muncii	1 evaluare/program de studii	16.12. 2025	Director Departament Coordonatori programe de studii
		1.3 Promovarea programelor de studii	1.3.1. Număr de participări la târguri / caravane / evenimente naționale/internationale de promovare a ofertei educaționale a facultății	2 participări	10.10. 2025	Decan Prodecan Director Departament
		1.4. Promovarea unor programe de studii noi	1.4.1. Propuneri de programe de studii noi cu predare in limba română	5 analize/facultate	30.04. 2025	Decan, Prodecan Director Departament Coordonatori programe de studii
			1.4.2. Propuneri de programe de studii noi cu predare in limbi de circulație internațională	1 analiza/facultate	16.12. 2025	Decan, Prodecan Director Departament
2.	<i>Promovarea unui învățământ de calitate, centrat pe studenți</i>	2.1. Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne	2.1.1. Numărul cadrelor didactice perfecționate în folosirea metodelor educaționale moderne (platforme educaționale on-line, abilitați TIC, tehnici de predare interactive etc)	3 cadre didactice/ facultate	16.12. 2025	Coordonatori programe de studii
		2.2. Recrutarea de studenți valoroși	2.2.1. Număr de evenimente desfășurate in vederea recrutării viitorilor studenți	10 eveniment/facultate	03.06. 2025	Decan, Prodecan Director Departament Coordonatori programe de studii
			2.2.2. Ponderea studenților din anul I care au fost admiși pe baza rezultatelor obținute la olimpiadele/concursurile naționale/internaționale organizate în conformitate cu	1 analiză/facultate	30.10. 2025	Decan Prodecan

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
			prevederile MEC, respectiv au media de admitere/ bacalaureat peste 8.00			
			2.2.3. Număr de premii acordate studenților cu rezultate deosebite	1 premiu/facultate;	30.07. 2025	Decan, Prodecan Coordonatori programe de studii
		2.3. Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți	2.3.1 Gradul de acoperire a disciplinelor studiate prin suporturi de curs/lucrări in format electronic	30%/program de studiu	30.09. 2025	Decan Prodecan Director Departament Coordonatori programe de studii
			2.3.2. Număr activități organizate pentru reducerea abandonului universitar (consiliere, tutorat, activități suport etc.)	1 activitate/program de studii	28.06. 2025	Director Departament Coordonatori programe de studii
			2.3.3. Număr de workshop-uri/simpozioane/ cercuri tematice studențești organizate	1 eveniment/facultate	16.12. 2025	Director Departament Coordonatori programe de studii
			2.3.4. Număr de studenți participanți la concursuri/competiții de profil	5% din fiecare facultate	16.12. 2025	Director Departament Coordonatori programe de studii Tutori programe de studii
			2.3.5. Număr de evenimente suport organizate in vederea încurajării mobilității internaționale a studenților si cadrelor didactice	2 eveniment/facultate	16.12. 2025	Coordonator Program Erasmus+ Coordonatori programe de studii
			2.3.6. Număr de evenimente de promovare a locurilor de muncă sau/și de întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor	1 eveniment/facultate	16.10. 2025	Decan Prodecan Coordonatori programe de studi
			2.3.7. Numărul de studenți cu contracte de voluntariat încheiate (pentru 3-6 luni)	1%/facultate	16.12. 2025	Decan Prodecan Coordonatori programe de studii
			2.3.8. Gradul de satisfacție al studenților	70% percepție pozitiv	30.07. 2025	Director Departament Coordonatori programe de studii
II. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>CERCETARE – DEZVOLTARE – INOVARE</u>						
3.	Alinierea priorităților la cele mai noi tendințe în cercetare și inovare	3.1 Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare	3.1.1. Număr de întâlniri organizate cu reprezentanți ai mediului socio-economic pe teme de cercetare	1 întâlnire / facultate	16.12. 2025	Decan, Prodecan Director Departament Coordonatori programe de studii
			3.1.2. Întocmire raport al rezultatelor activităților de cercetare întreprinse la nivel de facultate	1 raport anual	16.12. 2025	Decan, Prodecan Președinte comisie cercetare
			3.1.3 Numărul acțiunilor de diseminare către mediul socio-economic a rezultatelor cercetării	2 comunicate/facultate	16.12. 2025	Decan Prodecan

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
		3.2 Încurajarea colaborării și interdisciplina-rității	3.2.1. Număr de întâlniri organizate în vederea formării de colective inter- sau trans-disciplinare	1 întâlnire / facultate	16.12. 2025	Decan, Prodecan Director Departament
			3.2.2. Număr de articole publicate de colective inter - sau trans-disciplinare	10% din numărul total de articole publicate	16.12. 2025	Decan Prodecan
4.	Susținerea excelenței în cercetare și inovare	4.1 Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență	4.1.1. Număr de participări ale cadrelor didactice la manifestări științifice si profesionale naționale/internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri etc.)	1 participare/cadru didactic	16.12. 2025	Decan Prodecan Director Departament
			4.1.2. Număr de manifestări științifice si profesionale naționale/internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri etc.) organizate de facultate	5 eveniment / facultate	16.12. 2025	Decan Prodecan Director Departament
			4.1.3. Număr de proiecte de CDI sau de consultanta profesionala	1 proiect/facultate	16.12. 2025	Decan Prodecan
			4.1.4. Număr de articole științifice publicate în reviste sau volume clasificate/indexate WoS/ISI, ERIH+, ISI Proceedings, IEEE Proceedings (unde este aplicabil)	30% din numarul cadrelor didactice care activeaza in facultate	16.12. 2025	Decan Prodecan Director Departament
		4.2 Recompensarea performanței	4.2.1. Număr de premii acordate pentru activitatea de CDI	1 premiu/facultate	30.09. 2025	Decan Prodecan
			4.2.2. Număr de articole cofinanțate publicate în reviste din cuartilele 1 și 2 (zona roșie și galbenă) ale Web of Science Core Collection sau de brevete de invenție	1 participare/facultate	16.12. 2025	Decan Prodecan
			4.2.3. Număr de participări la conferințe cu volum indexat ISI / Clarivate Analitics Rosu, Galben, Alb (sau din categoria ISI/Clarivate Analitics Arts&Humanities, ISI/Clarivate Analitics Emerging Sources Citation Index sau ERIH	1 articol/facultate	16.12.2025	Decan Prodecan
		4.3 Stimularea inovării	4.3.1. Ponderea lucrărilor de disertație/doctorat realizate / derulate în colaborare cu agenți economici sau autorități locale	1 analiză/facultate	16.12.2025	Director Departament Coordonatori programe de studii
			4.3.2. Numărul sau/și valoarea serviciilor de consultanță/transfer de cunoștințe oferite	1 analiză/facultate	16.12.2025	Decan Prodecan
		4.4 Implicarea studenților în activități CDI	4.4.1. Numărul de studenți (L, M) implicați in activități de CDI finanțate	5% din totalul membrilor echipelor de implementare / activitate CDI	16.12.2025	Decan Prodecan Director Departament Coordonatori programe de studii

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
			4.4.2. Numărul de studenți (L, M) coautori de lucrări științifice	2% din totalul de lucrări științifice publicate	28.09.2025	Decan, Prodecan Director Departament Coordonatori programe de studii
		4.5 Stimularea creației artistice	4.5.1. Numărul de studenți beneficiari ai măsurilor de stimulare a creației artistice	10% din numărul studenților de la FA	16.12.2025	Decan Prodecan
			4.5.2. Numărul de premii câștigate pentru performanța artistică	4 premii/an	15.09.2025	Decan Prodecan
			4.5.3. Valoarea cheltuielilor făcute pentru sprijinirea performanței în artă	1 analiza/FA	16.12.2025	Decan Prodecan
III. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>IMPLICAREA ÎN COMUNITATE</u>						
5.	Promovarea abordării antrepreno-riale în educație și inovare	5.1 Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială	5.1.1. Număr de participări la evenimente de educație antreprenorială	1 cadru didactic/ facultate; 1/200 din nr. studentilor	09.12.2025	Director Departament Coordonatori programe de studii
			5.1.2. Ponderea programelor de studii cu discipline de educație antreprenorială	1 analiza/facultate	09.12.2025	Director Departament Coordonatori programe de studii
6.	Dezvoltarea parteneria-telor cu mediul de afaceri, autoritățile statului și societatea civilă	6.1 Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri	6.1.1. Numărul de parteneriate încheiate cu organizații din mediul socio-economic	1 parteneriat/facultate	09.12.2025	Decan Prodecan
		6.2 Intensificarea colaborării cu instituții ale statului și ONG-uri	6.2.1. Numărul de parteneriate încheiate cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale	1 parteneriat/facultate	09.12.2025	Decan Prodecan
7.	Dezvoltarea colaborării internaționale	7.1 Dezvoltarea parteneriatelor internaționale	7.1.1. Numărul de evenimente organizate cu parteneri internaționali	1 eveniment/facultate	16.12.2025	Decan Prodecan
			7.2.1. Numărul de burse de mobilitate Erasmus+ pentru studenti outgoing	1/20 din numarul studentilor	16.12.2025	Coordonator Program Erasmus+
		7.2 Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale	7.2.2. Numărul de burse de mobilitate Erasmus+ pentru cadre didactice outgoing	1/20 din numarul cadrelor didactice	16.12.2025	Coordonator Program Erasmus+
IV. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>ASIGURAREA RESURSELOR PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR</u>						
8.	Asigurarea resursei umane	8.1 Asigurarea stabilității și predictibilității carierei	8.1.1. Gradul de satisfacție al angajaților	50% 1 analiză/facultate	16.12.2025	Decan Prodecan Director Departament

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
		8.2 Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime	8.2.1. Valoare investițiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă	1 analiză privind necesitățile/facultate; 1 raport privind prioritizarea necesităților/ facultate;	16.12.2025	Decan Prodecan Director Departament
		8.3 Recrutarea și selecția, evaluarea și promovarea personalului	8.3.1 Număr de persoane nou angajate	1 analiză/facultate;	28.09.2025	Decan, Prodecan Director Departament
			8.3.2. Număr de persoane promovate	1 analiză/facultate;	28.09.2025	Decan, Prodecan Director Departament
			8.3.3. Ponderea cadrelor didactice cu punctaje la evaluarea de către studenți (medii la 2 semestre) mai mare de 3,5	50% din total cadre didactice; 1 raport/facultate	28.09.2025	Director Departament
			8.3.4. Număr de premii acordate pentru excelența în activitatea didactică	1 premiu/facultate	28.09.2025	Decan Prodecan
		8.4 Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională	8.4.1. Număr de angajați beneficiari ai unor cursuri de formare organizate la nivel de universitate	1 analiză/facultate	16.12.2025	Decan, Prodecan Director Departament
			8.4.2. Număr de participări la activități de formare profesionala continua/ instruire pe problematici administrative, educationale	1/10 din personalul didactic / facultate	16.12.2025	Decan Prodecan Director Departament
9.	Asigurarea infrastructurii	9.1 Asigurarea infrastructurii pentru educație	9.1.1. Valoarea investițiilor/cheltuielilor în întreținerea și extinderea infrastructurii facultății pentru educație din venituri proprii ale facultății, respectiv ale universității	1 analiză/facultate	16.12.2025	Decan Prodecan
			9.1.2. Valoarea proiectelor derulate în vederea dezvoltării infrastructurii facultății pentru educație	1 analiză/facultate	09.12.2025	Decan Prodecan
		9.2 Asigurarea infrastructurii pentru cercetare și inovare	9.2.1. Valoarea investițiilor/cheltuielilor în întreținerea/extinderea infrastructurii facultății pentru CDI din venituri proprii ale facultății, respectiv ale universității	1 analiză/facultate	09.12.2025	Decan Prodecan
			9.2.2. Valoarea proiectelor derulate în vederea dezvoltării infrastructurii facultății pentru CDI	1 analiză/facultate	02.12.2025	Decan Prodecan
V. DIRECȚIA STRATEGICĂ DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ: <u>GUVERNANȚĂ ȘI MANAGEMENT</u>						
10.	Asigurarea cadrului de dezbateri și consultare academică și a	10.1. Consultare pe teme majore ale universității	- Dezbateri pe subiecte propuse de conducerea UOC în decursul anului 2024	Implicare si participare la dezbateri; Contribuții la elaborarea planurilor de acțiune	09.12.2025	Decan Prodecan Director Departament

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIVE SPECIFICE/ ACTIVITĂȚI	INDICATOR	VALOARE MINIMĂ PROPUȘĂ	TERMEN	RESPONSABILI
0	1	2	3	4	5	6
	guvernanței participative					
11.	Asigurarea cadrului de colaborare optimă între administrația centrală, facultăți și departamente	11.1. Consultare pe teme de colaborare între structurile universității	Cerințe formulate și necesități identificate privind asigurarea cadrului colaborativ necesar pentru cooperarea dintre facultăți și alte structuri ale UOC	Implicare si participare la consultări; Contribuții la elaborarea planurilor de acțiune	02.12.2025	Decan Prodecan Director Departament
12.	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	12.1 Asigurarea cadrului de implementare a standardelor de control intern managerial	12.1.1. Numărul de misiuni de consiliere, îndrumare și monitorizare desfășurate în cadrul UOC în care facultatea este beneficiara	1 misiune/facultate	02.12.2025	Decan, Prodecan Director Departament Control intern managerial; Compartiment Audit Public Intern; Director Direcția juridică și contencios.
		12.2 Asigurarea conformității sistemului de control intern managerial în UOC	12.2.1. Gradul de conformitate al sistemului de control intern managerial implementat la nivelul UOC cu standardele de control intern managerial	85% din standardele de control intern managerial implementate	02.12.2025	Decan Prodecan Director Departament

Avizat în Consiliul Facultății prin HCF nr. /

DECAN,

FACULTATEA DE ARTE

Prof.univ.dr. Daniela Vitcu